



Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа №22 г. Улан-Удэ».

670009 г.Улан-Удэ,
ул. Родины, 8
Тел 8(3012)25-27-77
school_22@govrb.ru

Приказ

от «27» ноября 2023 г.

№ 290/6-Т

Об утверждении Дорожной карты по антирисковым мерам «Дефицит педагогических кадров», «Риски низкой адаптивности учебного процесса»

Приказываю:

1. Утвердить План работы («дорожную карту») по антирисковым мерам «Дефицит педагогических кадров», «Риски низкой адаптивности учебного процесса» (приложение №1)
2. Зам. директору по УВР Танганову Д.О. обеспечить исполнение Плана работы
3. Разместить на официальном сайте МАОУ «СОШ №22 г. Улан-Удэ» План работы («дорожную карту»)
3. Контроль за исполнением оставляю за собой.

Директор школы _____ И.В. Черкозьянов



**«Дефицит педагогических кадров»
«Риски низкой адаптивности учебного процесса»**

Цель: Устранение кадрового дефицита и освоение образовательного стандарта 100% обучающимися через реализацию мер по устранению факторов риска, связанных с рисками низкой адаптивности учебного процесса в МАОУ «СОШ №22 г. Улан-Удэ»

Задачи:

1. Привлечение молодых специалистов.
2. Осуществление профессиональной переподготовки учителей.
3. Проведение профориентационной работы со старшеклассниками.
4. Реализация потребностей педагогов в дополнительном обучении.
5. Внедрение в образовательный процесс современных педагогических технологий.
6. Преодоление обучающимися затруднений в учебе, повышения мотивации к обучению, саморазвитию, самостоятельности учащихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах, проектах.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Планируемый результат, описание действий	Ответственные
1. Организационно-управленческие мероприятия				
1.1	Разработка нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию мероприятий программы	Ноябрь 2023 г.	Разработка и утверждение дорожной карты в школе в 2023 -2024 г.	Школьный куратор
1.2	Совещание с руководителями МО	Ноябрь 2023 г.	Анализ рисков МАОУ «СОШ № 22 г.Улан-Удэ»	Директор, зам.директора по УВР, руководители МО
1.3	Мониторинг состояния качества образования школы, в условиях риска снижения образовательных результатов	В течении учебного года	Проведение самообследования, анализ внутренних и внешних причин низких результатов	Зам.директора по УВР, руководители МО
1.4	Разработка и корректировка концепции/программы по выходу из ШНОР	Ноябрь 2023 г.	Концепция развития и среднесрочная программа школы по выходу из ШНОР	Зам.директора по УВР, руководители МО
1.5	Разработка и сопровождение ИОМ педагогов	По плану	Организация семинаров и мастер классов для	Директор, зам.директора по

			педагогов по разработке и реализации ИОМ	УВР, куратор
1.6	Организация работы с обучающимися, имеющие низкие образовательные результаты	По плану работы школы, не менее 2-х раз в год	Получение объективной информации о динамике изменений в эффективности деятельности и результатах обучения обучающихся. Своевременная корректировка планов деятельности.	Директор, зам.директора по УВР, куратор
1.7	Участие учащихся в мероприятиях школьного, регионального и муниципального уровня	Весь период 2023-2024 г.	Участие в мероприятиях школьного, регионального и муниципального уровней	КО, ЦМРО, директор, зам.директора по УВР, куратор
2. Психолого-педагогическое сопровождение				
2.1	Организация психолого-методической поддержки школы	Весь период 2023-2024 г.	Оказание консультационной и психологической поддержки по решению проблем, связанных с рисковыми профилями школ с НОР	ЦДиК
2.2	Семинар «Профилактика негативного отношения к учебе учащихся из «группы риска». Устранение ресурсных дефицитов»	Март 2024 г.	Эффективные способы разрешения проблемы во взаимодействии с учащимися «группы риска». Устранение ресурсных дефицитов»	ЦДиК
2.3	Организация внутришкольных мероприятий для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности	Весь период 2023-2024 г.	Вовлечение родителей (законных представителей) в мероприятия направленные на профилактику учебной неуспешности	Директор, зам.директора по УВР, куратор
3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школы				
3.1	Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)	Ежегодно	Повышение методических и предметных компетенций	Директор, зам.директора по УВР
3.2	Практикумы, мастер-классы по выполнению заданий мониторинговых процедур для педагогов и учащихся	Ежегодно, март-апрель	Повышение предметных компетенций педагогов	Директор, зам.директора по УВР, руководители МО
3.3.	Повышение профессиональной компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах (в очной, дистанционной форме)	В течение года	Участие в конкурсах, проектах	Директор, зам.директора по УВР, руководители МО, преподаватели школы

3.4.	Участие педагогов в региональном тестировании, предметных олимпиадах	Ежегодно	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	Директор, зам.директора по УВР, преподаватели школы
3.5	Организация внутришкольного повышения профессиональной компетентности педагогов через активизацию деятельности школьных методических служб, методических объединений (проведение семинаров, мастер-классов, тренингов и т.д.)	Постоянно	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	Директор, зам.директора по УВР

4. Мероприятия по выравниванию возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам в соответствии с ФГОС ООО

4.1	Определение перечня обучающихся, испытывающих затруднения в обучении, социальной адаптации и коммуникации	В течение года	Организация работы с разными категориями обучающихся, испытывающих затруднения с целью уменьшения их количества	Директор, зам.директора по УВР, ВР
4.2	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение года	Организация работы по разработке и реализации ИОМ для детей, имеющие разные образовательные потребности и для детей с ОВЗ	Директор, зам.директора по УВР, ВР
4.3	Организация и проведение Всероссийских проверочных работ (ВПР)	В течение учебного года	Организовать индивидуальные занятия с обучающимися по подготовке к ВПР	Зам директора по УВР
4.4	Участие учащихся в мероприятиях школьного, регионального и муниципального уровней (олимпиады, конкурсы и т.д.)	Весь период 2023 г.	Участие в мероприятиях школьного, регионального и муниципального уровней	КО, ЦМРО, зам. директора по УВР

5. Мероприятия по развитию сетевого взаимодействия и партнерства

5.1	Организация дистанционных семинаров, вебинаров по рисковому профилям	В течении года	Создание условий для профессионального общения педагогов для повышения информационно-коммуникационной культуры педагогов	Директор, зам.директора по УВР
5.2	День открытых дверей «К успеху вместе!» на базе РГ №59 для школ с рисковыми профилями: низкий уровень оснащения школ, недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	В течение учебного года	Организация экскурсии по школе «Повышение качества образовательной деятельности путем оптимального использования школьной инфраструктуры». Посещение открытых	КО, ЦМРО, РРГО №59 Директор, зам.директора по УВР

			уроков и внеклассных мероприятий	
5.3.	Семинар «Использование ИОМ в работе с обучающимися, демонстрирующие низкие образовательные результаты» на базе ФМШ №56	В течение учебного года	Мастер-классы «Организация индивидуальной формы работы (ИОМ) с учащимися, демонстрирующие	КО,ЦМРО, ФМШ №49, Директор, зам.директора по УВР
5.4	Семинар «Новые педагогические технологии, как фактор создания условий для развития и проявления способностей каждого ребенка, в том числе с ОВЗ» на базе СОШ №49	В течение учебного года	Открытые уроки и внеклассные мероприятия	КО,ЦМРО, ФМШ №49, Директор, зам.директора по УВР
5.5	Участие школы в мероприятиях школьного, регионального и муниципального уровней	Весь период 2023-2024 г.	Участие в мероприятиях школьного, регионального и муниципального	Зам.директора по УВР